

DAFTAR ISI

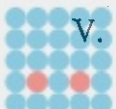
Halaman

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	viii
 I. PENDAHULUAN	 1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	5
 II. TINJAUAN PUSTAKA	 6
A. Kerangka Teoritis	6
1. Konsep Keunggulan Bersaing	6
2. Analisis Lingkungan	8
3. Tahapan dalam Pembangunan Perekonomian	17
4. Keunggulan Kompetitif Negara: <i>Porter's Diamond Model</i>	21
5. Kritik dan Evaluasi bagi Model <i>Porter's Diamond</i>	23
6. Hubungan Pemerintah-Perusahaan dalam Membangun Keunggulan Kompetitif	27
B. Kerangka Pemikiran Konseptual	28
 III. METODOLOGI	 30
A. Lokasi dan Waktu	30
B. Metode Penelitian	30
C. Spesifikasi Variabel	30
D. Teknik Pengumpulan Data dan Informasi	30
E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	31
 IV. PROFIL INDUSTRI	 33
A. Tinjauan Umum Industri Pengolahan Susu di Indonesia	33
1. Kondisi Industri Pengolahan Susu di Indonesia	33
2. Kebijakan Pemerintah mengenai IPS	36
3. Penyebaran Unit Pengolahan Susu di Indonesia	39
4. Perkembangan Produksi	40
5. Pasokan Bahan Baku	42
6. Perkembangan Impor	45
 V. HASIL, ANALISIS DAN PEMBAHASAN	 48
A. Sebelum Krisis	48
B. Saat krisis sebelum Inpres No. 4 tahun 1998	57
C. Saat krisis setelah Inpres No. 4/1998	62



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB

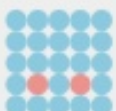
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



D. Era Pasar Bebas	68
E. Pergeseran Antar Determinan	74
F. Formulasi Strategi	85
G. Implikasi Strategi	92
1. Implikasi bagi pemerintah	92
2. Implikasi bagi industri	94
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	96
A. Kesimpulan	96
B. Saran-saran	97
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN	100

© Hak Cipta Milik IPB
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

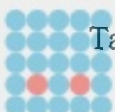


DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
Tabel 1.	Penyebaran Unit Pengolahan Susu Berdasarkan Propinsi tahun 1996	40
Tabel 2.	Perkembangan Produk Susu Olahan	41
Tabel 3.	Perkembangan Produksi Susu Olahan Menurut Jenis Produk (liter setara susu segar)	41
Tabel 4.	Perkembangan Produksi Susu Olahan Menurut Jenis Produk (dalam %)	42
Tabel 5.	Perkembangan Produksi Susu Segar Indonesia tahun 1993 – 1997	43
Tabel 6.	Penyerapan Susu Segar oleh IPS (Ton)	44
Tabel 7.	Perkembangan Volume Impor Susu dan Hasilnya Kecuali Mentega dan Keju	45
Tabel 8.	Perkembangan Volume Impor Susu dan Hasilnya Kecuali Mentega dan Keju	46
Tabel 9.	Perkembangan Nilai Impor Susu dan Hasilnya Kecuali Mentega Dan Keju (Ribu US\$).....	47
Tabel 10.	Perkembangan Nilai Impor Susu dan Hasilnya Kecuali Mentega Dan Keju (dalam %)	47
Tabel 11.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Sumberdaya pada Waktu Sebelum Krisis	49
Tabel 12.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Permintaan pada Waktu Sebelum Krisis	51
Tabel 13.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Industri Terkait dan Industri Pendukung pada Waktu Sebelum Krisis	52
Tabel 14.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Strategi Perusahaan, Struktur dan Persaingan pada Waktu Sebelum Krisis	54
Tabel 15.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Kesempatan pada Waktu Sebelum Krisis	55

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Tabel 16. Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Pemerintah pada Waktu Sebelum Krisis	56
Tabel 17. Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Sumberdaya pada Saat Krisis Sebelum Inpres No. 4/1998	57
Tabel 18. Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Permintaan pada Saat Krisis Sebelum Inpres No. 4/1998	58
Tabel 19. Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Industri Terkait dan Industri Pendukung pada Saat Krisis Sebelum Inpres No. 4/1998	59
Tabel 20. Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Strategi Perusahaan, Struktur dan Persaingan pada Saat Krisis Sebelum Inpres No. 4/1998	60
Tabel 21. Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Kesempatan pada Saat Krisis Sebelum Inpres No. 4/1998	61
Tabel 22. Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Pemerintah pada Saat Krisis Sebelum Inpres No. 4/1998	62
Tabel 23. Tabel Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Sumberdaya pada Saat Krisis Setelah Inpres No.4/1998	63
Tabel 24. Tabel Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Permintaan pada Saat Krisis Setelah Inpres No.4/1998	64
Tabel 25. Tabel Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Industri Pendukung dan Industri Terkait pada Saat Krisis Setelah Inpres No.4/1998	65
Tabel 26. Tabel Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Strategi Perusahaan, Struktur dan Persaingan pada Saat Krisis Setelah Inpres No.4/1998	66
Tabel 27. Tabel Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Kesempatan pada Saat Krisis Setelah Inpres No.4/1998	67
Tabel 28. Tabel Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Pemerintah pada Saat Krisis Setelah Inpres No.4/1998	68
Tabel 29. Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Sumberdaya pada Era Pasar Bebas	69

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



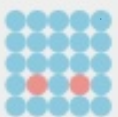
MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Tabel 30. Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Permintaan pada Era Pasar Bebas	70
Tabel 31. Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Industri Pendukung dan Industri Terkait pada Era Pasar Bebas	71
Tabel 32. Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Strategi Perusahaan, Struktur dan Persaingan pada Era Pasar Bebas	72
Tabel 33. Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Kesempatan pada Era Pasar Bebas	73
Tabel 34. Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Pemerintah pada Era Pasar Bebas	74
Tabel 35. Pergeseran Keenam Determinan pada Saat Sebelum Krisis, saat Krisis dan Era Pasar Bebas	84
Tabel 36. Formulasi Strategi Keunggulan Kompetitif Industri Pengolahan Susu di Indonesia	87

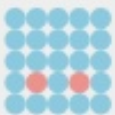


DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
Gambar 1.	Proses Manajemen Strategi	7
Gambar 2.	Empat Tahap Pembangunan Keunggulan Kompetitif Negara	19
Gambar 3.	Model <i>Porter's Diamond</i>	25
Gambar 4.	Hubungan Pemerintah-Perusahaan dalam Membangun Keunggulan Kompetitif (Kotler <i>et al.</i> , 1997)	27
Gambar 5.	Kerangka Pemikiran Keunggulan Kompetitif Industri Pengolahan Susu di Indonesia	29
Gambar 6.	Tahapan Pembangunan Keunggulan Kompetitif Industri Pengolahan Susu di Indonesia	86

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Teks	Halaman
Lampiran 1.	Tingkat Keterhubungan Sub Determinan dari Keenam Determinan pada Empat Kondisi yang Berbeda	100
Lampiran 2	Tingkat Keterhubungan Determinan-determinan Utama pada Empat Kondisi yang Berbeda	100
Lampiran 3.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Sumberdaya pada Waktu Sebelum Krisis	101
Lampiran 4.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Permintaan pada Waktu Sebelum Krisis	102
Lampiran 5.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Industri Terkait dan Industri Pendukung pada Waktu Sebelum Krisis	103
Lampiran 6.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Strategi Perusahaan, Struktur dan Persaingan pada Waktu Sebelum Krisis	104
Lampiran 7.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Kesempatan pada Waktu Sebelum Krisis	105
Lampiran 8.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Pemerintah pada Waktu Sebelum Krisis	105
Lampiran 9.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Sumberdaya pada Saat Krisis Sebelum Inpres No. 4/1998	106
Lampiran 10.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Permintaan pada Saat Krisis Sebelum Inpres No. 4/1998.....	107
Lampiran 11.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Industri Terkait dan Industri Pendukung pada Saat Krisis Sebelum Inpres No. 4/1998	108
Lampiran 12.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Strategi Perusahaan, Struktur dan Persaingan pada Saat Krisis Sebelum Inpres No. 4/1998	109
Lampiran 13.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Kesempatan pada Saat Krisis Sebelum Inpres No. 4/1998.....	110



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta Milik IPB



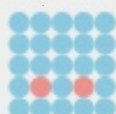
MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Lampiran 14.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Pemerintah pada Saat Krisis Sebelum Inpres No. 4/1998.....	110
Lampiran 15.	Lampiran Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Sumberdaya pada Saat Krisis Setelah Inpres No.4/1998	111
Lampiran 16.	Lampiran Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Permintaan pada Saat Krisis Setelah Inpres No.4/1998	112
Lampiran 17.	Lampiran Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Industri Pendukung dan Industri Terkait pada Saat Krisis Setelah Inpres No.4/1998	113
Lampiran 18.	Lampiran Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Strategi Perusahaan, Struktur dan Persaingan pada Saat Krisis Setelah Inpres No.4/1998	114
Lampiran 19.	Lampiran Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Kesempatan pada Saat Krisis Setelah Inpres No.4/1998	115
Lampiran 20.	Lampiran Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Pemerintah pada Saat Krisis Setelah Inpres No.4/1998	115
Lampiran 21.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Sumberdaya pada Era Pasar Bebas	116
Lampiran 22.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Permintaan pada Era Pasar Bebas	117
Lampiran 23.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Industri Pendukung dan Industri Terkait pada Era Pasar Bebas	118
Lampiran 24.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Strategi Perusahaan, Struktur dan Persaingan pada Era Pasar Bebas	119
Lampiran 25.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Kesempatan pada Era Pasar Bebas	120
Lampiran 26.	Hasil Penilaian Responden terhadap Sub Determinan Pemerintah pada Era Pasar Bebas	120